

## السوق الإسلامية المشتركة: التكامل التدريجي والنتائج المتوقعة

تحاول هذه الورقة استشراف النتائج المحتملة لإقامة السوق الإسلامية المشتركة التي يتطلع لها الجميع على اعتبارها الهدف الأسمى لنشاطات التعاون الاقتصادي بين البلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي وذلك من خلال تفحص تجارب البلدان المعنية في مسعاها لتحقيق ذلك الهدف. وبعد إلقاء الضوء على ما يمكن أن يفرزه تحقيق هذا الشكل المتقدم من أشكال التكامل الاقتصادي من نتائج والوقوف على المعوقات التي قد تحول دون بلوغه، تنتقل الورقة إلى تسليط الضوء على أهمية التقدم التدريجي في عملية بناء التكامل الاقتصادي وجدوى الأسلوب المرحلي في تحقيق الهدف المنشود.

### 1. مقدمة

إن فكرة إقامة سوق إسلامية مشتركة تضم كافة البلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي هي فكرة قديمة طُرحت لأول مرة أثناء مؤتمر القمة الإسلامي الثاني الذي انعقد بـلاهور في عام 1974. وقد اتفقت الآراء حينذاك على أن هذا المشروع لا يمكن أن يشكل، في أفضل الاحتمالات، سوى هدفاً طويلاً الأجل يتطلب دراسة متأنية وشمولية. ولئن أُلححت كافة القرارات التي تبنتها المؤتمرات الإسلامية المتعاقبة التي عقدت على مستوى القمة أو على مستوى وزراء الخارجية إلى نفس ذلك الرأي، فإن إقامة السوق المنشودة ظلت على الدوام هدفاً تنعقد الآمال على تحقيقه. وقد أدركت البلدان الأعضاء بالمنظمة في مرحلة مبكرة ضرورة تعزيز وتوطيد التعاون فيما بينها من أجل تحقيق ذلك الهدف من خلال توثيق علاقاتها الاقتصادية والتجارية والتغلب على نقاط الضعف المؤسسية التي تحول دون النهوض بتلك العلاقات.

ومما لا شك فيه أن أهم الخطوات التي تم قطعها على طريق زيادة التعاون الاقتصادي والتجاري بين بلدان المنظمة هي المبادرة سنة 1981 إلى اعتماد خطة عمل منظمة المؤتمر الإسلامي لتعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري بين بلدانها الأعضاء ثم تشكيل اللجنة الدائمة للتعاون الاقتصادي والتجاري (كومسيك) لتنفيذها. وفي ضوء المتغيرات التي استجذت على الساحة السياسية والاقتصادية العالمية، نُفِحت خطة العمل في سنة 1994 واعتمدت خطة جديدة معززة باستراتيجية للتنفيذ وبألية للمتابعة. ومع ذلك، فقد سار تنفيذ الخطة الجديدة بنسق بطيء للغاية.

وقد وضعت البلدانُ الأعضاء بالمنظمة في مراحل مختلفة عددا من البرامج والمشاريع التي تهدف إلى تعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري فيما بينها وذلك من خلال آليات متعددة من بينها تيسير التبادل التجاري وزيادة فرص الدخول إلى الأسواق. كما قطعت اجتماعات مؤسسات القطاع الخاص التي عُقدت عبر السنين شوطا طويلا على طريق النهوض بالاستثمارات وبالتجارة البينية. ومن جانب آخر، تم إبرام عددا من الاتفاقيات متعددة الأطراف الرامية إلى تعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري بعضها في مرحلة التوقيع والبعض الآخر في مرحلة المصادقة. إلا أن هذه العملية أيضا تسير ببطء شديد.

وعند أخذ كافة ما سلف بعين الاعتبار، وبالنظر إلى اختلاف البنى الاقتصادية للبلدان الأعضاء في المنظمة وتباين مستوياتها التنموية، يتضح أن هدفها المتمثل في إقامة سوق إسلامية مشتركة يظل بعيد المنال. فلا يزال على البلدان الأعضاء بذل المزيد من الجهد الجماعي واتخاذ العديد من الخطوات من أجل تعزيز العلاقات الاقتصادية والتجارية فيما بينها. ولعل خير شاهد على ذلك حجم تجارتها البينية الذي لا يزال جامدا عند نسبة 10 في المائة من إجمالي تجارتها الخارجية نتيجة لعدة أسباب لعل أهمها اعتماد اقتصاداتها على عدد محدود من السلع، وقلة شركائها التجاريين، وعدم كفاية بناها الأساسية التجارية.

ومن جانب آخر، اكتسبت فكرة إقامة السوق الإسلامية المشتركة أهمية خاصة في الآونة الأخيرة بالنظر إلى المدّ الكاسح لتيار العولمة وتزايد ظهور التكتلات الإقليمية، وما صاحبتهما من سياسات حمائية، مما أطلق العنان لقوى المنافسة وأدى إلى تهميش بلدان العالم النامي بما فيها البلدان الأعضاء بمنظمة المؤتمر الإسلامي. ومن ذلك، فإن إقامة سوق إسلامية مشتركة، أو أي شكل آخر من أشكال التكامل الاقتصادي، أضحت أمرا حتميا بالنسبة لبلدان المنظمة حتى تتمكن من التعامل على قدم المساواة مع التكتلات الاقتصادية القوية وتتفادى التعرض إلى المزيد من التهميش.

وفي ظل هذه الخلفية، تهدف هذه الورقة إلى استشراف النتائج المحتملة لإقامة سوق إسلامية مشتركة كهدف نهائي لنشاطات التعاون الاقتصادي بين البلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي وذلك من خلال تفحص تجارب البلدان المعنية في مسعاها إلى تحقيق ذلك الهدف. وبعد إلقاء الضوء على ما يمكن أن يفرزه تحقيق هذا الشكل المتقدم من أشكال التكامل الاقتصادي من نتائج والوقوف على المعوقات التي قد تحول دون بلوغه، تنتقل الورقة إلى تسليط الضوء على أهمية التقدم التدريجي في عملية بناء التكامل الاقتصادي وجدوى الأسلوب المرحلي في تحقيق الهدف المنشود.

## 2. التعاون الاقتصادي بين بلدان منظمة المؤتمر الإسلامي والسوق الإسلامية المشتركة

تأسست منظمة المؤتمر الإسلامي في عام 1969 كمحفل سياسي أساسا. إلا أنه سرعان ما اتفقت الآراء على أن العمل السياسي المشترك لا يمكن أن يكون فعالا إلا إذا ارتكز على قاعدة متينة من العمل الاقتصادي المشترك وواسع النطاق. وبالفعل، فقد أكد ميثاق المنظمة، الذي اعتُمد في فبراير 1972، على ضرورة التعاون من أجل تحقيق تقدم البلدان الأعضاء وعلى الحاجة إلى تضافر جهودها لما من شأنه أن ينهض بقدراتها الإنتاجية بوتيرة متزايدة. وبذلك يكون ميثاق المنظمة قد هباً للبلدان الأعضاء الأراضية المناسبة للنظر بصورة جادة في القضايا الاقتصادية والاجتماعية التي تواجهها والسعي إلى استكشاف المجالات الممكنة للتعاون والتنسيق فيما بينها. فالهدف لم يكن تحقيق التقارب بين البلدان الأعضاء لمساعدتها على تحقيق الأهداف السياسية التي أنشئت المنظمة من أجلها فحسب، بل وأيضا لتمهيد الطريق من أجل تحقيق التكامل الاقتصادي فيما بينها.

وفي هذا الإطار، بادرت منظمة المؤتمر الإسلامي منذ وقت مبكر إلى إدراج القضايا الاقتصادية الرئيسية في جدول أعمال المؤتمرات السنوية لوزراء الخارجية وإلى الشروع في تنفيذ بعض مشاريع التعاون الاقتصادي والفني على مستوى المجموعة ككل. أما الانطلاقة الحقيقية فقد جاءت في مؤتمر القمة الإسلامي الثاني الذي انعقد بلاهور سنة 1974 حيث أشار ملوك ورؤساء الدول الإسلامية بوضوح في "إعلان لاهور" إلى التطورات الاقتصادية العالمية وإلى القضايا الاقتصادية التي كانت تواجه البلدان النامية عموما والبلدان الأعضاء على وجه الخصوص وإلى ما كان يتطلبه ذلك الأمر من عمل مشترك ضمن إطار المنظمة. وقد كان ذلك بمثابة إشارة واضحة للمنظمة كي تقوم بالتحرك المناسب في اتجاه إرساء وتعزيز نشاطات التعاون الاقتصادي بين بلدانها الأعضاء في وقت سريع نسبيا. فتلاحقت القرارات الصادرة عن المؤتمرات السنوية لوزراء الخارجية حول مختلف مواضيع التعاون الاقتصادي، وبُذلت جهود مكثفة لإقامة مختلف المؤسسات والوكالات المتخصصة في المجال الاقتصادي.

ومنذ صدور إعلان لاهور في عام 1974، بذلت المنظمة جهودا كبيرة من أجل إرساء الإطار القانوني ومتعدد الأطراف الذي يتيح للبلدان الأعضاء إمكانية التعاون على نطاق واسع ومباشرة العمل الاقتصادي المشترك. كما تم التعامل مع العديد من القضايا الاقتصادية ونُظمت العديد من اللقاءات على أرفع المستويات واعتمدت قرارات على قدر كبير من الأهمية. وفيما يلي ملخص لأهم التطورات والإنجازات التي حققتها المنظمة في مجال التعاون الاقتصادي حسب ترتيبها الزمني.

- في ديسمبر 1973، أصدر المؤتمر الأول لوزراء المالية في بلدان المنظمة إعلان النوايا بخصوص تأسيس البنك الإسلامي للتنمية بهدف دعم التنمية الاقتصادية والتقدم الاجتماعي في البلدان الأعضاء. وفي أغسطس 1974، اعتمد المؤتمر الثاني لوزراء المالية بنود اتفاقية تأسيس البنك الإسلامي للتنمية ودخلت الاتفاقية حيز التنفيذ في أكتوبر 1975.
- في مايو 1976، تأسست اللجنة الإسلامية للشؤون الاقتصادية والثقافية والاجتماعية كجهاز فني منتظم مكون من ممثلي كافة البلدان الأعضاء مهمته دراسة وتحليل نشاطات التعاون الاقتصادي والتجاري والثقافي بين تلك البلدان ورفع التوصيات حولها إلى المؤتمرات السنوية لوزراء الخارجية للبت فيها.
- في مايو 1977، اعتمد المؤتمر الإسلامي الثامن لوزراء الخارجية الاتفاقية العامة حول التعاون الاقتصادي والفني والتجاري، وهي تهدف إلى تشجيع حركة رؤوس الأموال والاستثمارات وتبادل البيانات والخبرات والمهارات الفنية والتكنولوجية فيما بين البلدان الأعضاء. وقد دخلت الاتفاقية حيز التنفيذ في أبريل 1981 ووقَّع عليها حتى الآن 41 بلدا عضوا وصادق عليها 27 بلدا عضوا.
- كما اعتمد المؤتمر المذكور القرار المتعلق بتأسيس مركز الأبحاث الإحصائية والاقتصادية والاجتماعية والتدريب للدول الإسلامية في أنقرة ليقوم بمهام جمع ونشر البيانات والمعلومات الإحصائية وإجراء الأبحاث الاقتصادية والاجتماعية وتنظيم الدورات التدريبية ذات العلاقة لصالح البلدان الأعضاء في المنظمة.
- في يونيو 1978، وافق المؤتمر الإسلامي التاسع لوزراء الخارجية على تأسيس المركز الإسلامي للتدريب الفني والمهني والبحوث في العاصمة البنغلاديشية دكا. ثم تحول اسم هذا المركز أخيرا إلى الجامعة الإسلامية للتكنولوجيا.
- في مايو 1979، وافق المؤتمر الإسلامي العاشر لوزراء الخارجية على تأسيس الغرفة الإسلامية للتجارة والصناعة في كراتشي بباكستان كأحد الأجهزة المنتمية لمنظمة المؤتمر الإسلامي.
- في يناير 1981، اعتمدت القمة الإسلامية الثالثة خطة العمل لتعزيز التعاون الاقتصادي بين الدول الأعضاء. وقد تضمنت الخطة عشرة قطاعات هي: الأغذية والزراعة،

التجارة، الصناعة، النقل والاتصالات والسياحة، المسائل المالية والنقدية، الطاقة، العلوم والتكنولوجيا، قوة العمل والشؤون الاجتماعية، السكان والصحة، التعاون الفني.

- كما قررت القمة الإسلامية الثالثة تشكيل ثلاث لجان دائمة في مجالات التعاون الاقتصادي والتجاري، والتعاون العلمي والتكنولوجي، والشؤون الإعلامية والثقافية. ووافقت القمة المذكورة كذلك على تأسيس المركز الإسلامي لتنمية التجارة، ومقره الدار البيضاء، بهدف العمل على تعزيز التبادل التجاري بين البلدان الأعضاء.
- في يونيو 1981، اعتمد المؤتمر الإسلامي الثاني عشر لوزراء الخارجية الاتفاقية حول تعزيز وحماية وضمان الاستثمارات. وهي تحدد المبادئ الأساسية للنهوض بتحركات رؤوس الأموال بين الدول الأعضاء في المنظمة، وتوفر الحماية للاستثمارات ضد الأخطار التجارية، وتكفل حرية تحويل رؤوس الأموال إلى الخارج. وقد دخلت الاتفاقية حيز التنفيذ في فبراير 1988، ووقع عليها حتى الآن 30 بلدا عضوا وصادق عليها 19 بلدا عضوا.
- في نوفمبر 1984، اعتمدت الدورة الأولى للجنة الدائمة للتعاون الاقتصادي والتجاري (كومسيك) التابعة للمنظمة مشروع تنفيذ البرنامج قصير الأجل للنهوض بالتجارة فيما بين الدول الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي.
- كما وافقت الدورة الأولى للكومسيك على مقترحات مقدمة بشأن وضع برامج مالية متعددة الأطراف للنهوض بالتجارة البينية لبلدان المنظمة، أولها هو البرنامج الأطول أجلا لتمويل التجارة أو ما يعرف أكثر باسم برنامج تمويل الصادرات. وقد بدأ العمل بهذا البرنامج في سنة 1988 ضمن عمليات البنك الإسلامي للتنمية وهو يهدف إلى النهوض بالتجارة البينية في السلع غير التقليدية. أما البرنامج الثاني فهو المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. وقد بدأت هذه المؤسسة نشاطها في 1991 ضمن إطار نشاط مجموعة البنك الإسلامي للتنمية. والبرنامج الثالث هو الاتفاقية حول غرفة المقاصة الإسلامية متعددة الأطراف والتي أعدها البنك الإسلامي للتنمية ووافقت عليها الكومسيك في دورتها السابعة التي انعقدت سنة 1991. وقد دعت الكومسيك في دورتها الثامنة البلدان الأعضاء في المنظمة للنظر في وضع ترتيبات للمقاصة فيما بينها، على أن تظل إقامة اتحاد إسلامي متعدد الأطراف للمقاصة هي الهدف النهائي.

- في أكتوبر 1990، تبنت الدورة السادسة للكومسيك مشروع الإطار العام لاتفاقية الأفضليات التجارية فيما بين الدول الأعضاء. بمنظمة المؤتمر الإسلامي وملحقها المتعلق بقواعد المنشأ. وقد وقّع ثلاثة وعشرون بلداً على الاتفاقية وصادق عليها سبعة بلدان.
- في ديسمبر 1994، اعتمدت القمة الإسلامية السابعة وثيقة الاستراتيجية وخطة العمل لتعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري بين الدول الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي التي تبنتها الدورة العاشرة للكومسيك.
- في ديسمبر 1997، أصدر مؤتمر القمة الإسلامي الثامن قراراً بشأن إقامة السوق الإسلامية المشتركة يؤكد فيه، من بين أمور أخرى، على أهمية تنفيذ الاستراتيجية وخطة العمل لتعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري بين الدول الأعضاء وكذلك تنفيذ مختلف الاتفاقيات المبرمة ضمن إطار المنظمة.
- كما دعت القمة الإسلامية الثامنة البلدان الأعضاء إلى صياغة مقترحات ملموسة للتعاون والتنسيق في مجالات الدخول إلى الأسواق وسياسة المنافسة ونقل التكنولوجيا والمالية والتجارة والاستثمار وإقامة شبكة متكاملة للمعلومات وتأسيس بنية تحتية فعالة بما يساعد على إقامة سوق إسلامية مشتركة.

يُلاحظ مما سبق أن منظمة المؤتمر الإسلامي بذلت جهوداً كبيرة من أجل وضع الإطار المؤسسي والقانوني والفني الذي يُمكن للعالم الإسلامي من خلاله التعاون على نطاق واسع وتبني وتنفيذ سياسة العمل الاقتصادي المشترك. وبالفعل، فقد ترسخ السعي إلى تحقيق التكامل الاقتصادي الإسلامي وتبنت دعائمه إلا أن التقدم الملموس في مجال التعاون الفعلي لا يزال ضعيفاً ولم يعط ثمراته المنشودة بعد، ومن ذلك أن حجم التجارة البينية الإسلامية مثلاً لا يزال، كما سبق الإشارة إليه، في حدود نسبة 10% من إجمالي التجارة الخارجية للبلدان الأعضاء.

يمكن القول عموماً إن الوضع الذي تعيشه بلدان منظمة المؤتمر الإسلامي لا يخلو من التناقض والمفارقة. فهي بلدان ذات احتياجات كبيرة غير مجابة لكنها في ذات الوقت بلدان غنية بالموارد والإمكانات غير المستغلة. وعلى الرغم من توفر القناعة التامة لديها بمجدوى التعاون فيما بينها وبضرورة وضع الآليات المناسبة لتحقيق ذلك التعاون، فإنها تظل متعثرة في تصور وتنفيذ السياسات الكفيلة بإخراج ثمرات العمل المشترك، مثل إقامة منطقة للتجارة الحرة أو تأسيس اتحاد جمركي أو سوق مشتركة. وما من شك في أن أسباب ذلك التعثر عديدة ومتنوعة. فمنها ما هو مرتبط بالبلدان ذاتها كاختلاف هياكلها الاقتصادية وما ينتج عنه من صعوبات في تنفيذ ومتابعة

السياسات المتفق عليها على المستوى الفني والمالي والسياسي، ومنها ما هو مرتبط بالمنظمة نفسها من حيث بنائها المؤسسي وآلية صنع القرار فيها.

وبرغم هذا وذاك، فقد أولت منظمة المؤتمر الإسلامي في الفترة الأخيرة فكرة إقامة السوق الإسلامية المشتركة أهمية خاصة وبوأها مكانة معتبرة في سلم أولوياتها باعتبارها الهدف الأسمى لنشاطات التعاون الاقتصادي بين البلدان الأعضاء. وعليه، فإننا سنفترض في هذه الورقة أن الهدف واضح ومُتَّفَقٌ عليه وسنركز، بالتالي، على العوائق التي قد تحول دون تحقيقه ثم ننتقل إلى تقييم ما قد يفرزه من نتائج ونسلط في الأخير الضوء على أهمية تبني الأسلوب المرحلي في السعي لتحقيقه.

### 3. معوقات إقامة السوق الإسلامية المشتركة

تُعتبر السوق المشتركة أكثر أشكال التكامل الاقتصادي الإقليمي تطورا مقارنة بأشكال التكامل الأخرى مثل مناطق التجارة التفضيلية ومناطق التجارة الحرة والاتحادات الجمركية، وإن تظل أقل تطورا من الاتحادات النقدية والاقتصادية. وتتيح السوق المشتركة حرية التنقل ليس فقط للسلع والخدمات وإنما أيضا لعوامل الإنتاج مثل رؤوس الأموال والأيدي العاملة والمبادرات الخاصة والتكنولوجيا إلخ. كما أنها تكفل إزالة التعريفات الجمركية على صادرات بلدانها الأعضاء وتضع تعريفية خارجية مشتركة على صادرات الأطراف الثالثة (البلدان غير الأعضاء). وبالتالي، فإن مشروع كهذا يتطلب أولا وقبل كل شيء بلوغ درجة عالية من التوافق والتنسيق بين السياسات التجارية والصناعية والمالية والاقتصادية للبلدان المشاركة فيه.

والسؤال الذي يطرح نفسه في هذا السياق هو ما إذا كانت البلدان الإسلامية قد استوفت ذلك الشرط أم لا؟ ولكي تتمكن من الإجابة على هذا السؤال، قد يكون من المفيد إلقاء نظرة على عدد من الحقائق الأساسية التي تؤثر تأثيرا مباشرا على مساعي بلدان المنظمة نحو تحقيق تكاملها الاقتصادي.

فمنظمة المؤتمر الإسلامي تُمثَّلُ، بأعضائها السبعة والخمسين، ثاني أكبر منظمة دولية في العالم بعد منظمة الأمم المتحدة. وتمتد رقعة بلدانها الأعضاء على مساحة شاسعة في أربع قارات، من ألبانيا (أوروبا) في الشمال إلى موزمبيق (أفريقيا) في الجنوب، ومن غويانا (أمريكا اللاتينية) في الغرب إلى إندونيسيا (آسيا) في الشرق، أي ما يعادل سدس مساحة العالم وخمس سكانه. إلا أن ذلك الامتداد الجغرافي الشاسع ونقص خدمات النقل والاتصالات وعدم كفاية شبكات المعلومات تمثل جميعها عوائق هامة أمام إقامة السوق الإسلامية المشتركة. فخطوط السكك الحديدية والنقل البحري والجوي بين البلدان الأعضاء محدودة وهي كثيرا ما تلتقي عبر البلدان الصناعية بدلا من

الالتقاء المباشر. وكذلك الأمر بالنسبة إلى خدمات الاتصالات. وبغض النظر عن تباينها الجغرافي، تشكل البلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي مجموعة غير متجانسة من حيث عدد سكانها وهياكلها الاقتصادية والاجتماعية وأنظمتها السياسية ومستوياتها التنموية ومواردها وعلاقاتها الدولية ومصالحها وأولوياتها. فمن بين بلدان المنظمة من هو شديد الكثافة السكانية، مثل إندونيسيا التي يزيد عدد سكانها على 200 مليون نسمة وباكستان وبنغلاديش ونيجيريا التي يزيد عدد سكان كل منها على 100 مليون نسمة، ومن هو ضئيلها مثل المالديف التي لا يتعدى عدد سكانها 300 ألف نسمة وبروناي وسورينام اللتين يقل عدد سكان كل منهما عن النصف مليون نسمة (الجدول الملحق رقم 1).

كما تباين اقتصادات البلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي بدرجة كبيرة، إذ يتدرج الناتج المحلي الإجمالي من 167 مليار دولار لدى المملكة العربية السعودية و148 مليار دولار لدى تركيا إلى 220 مليون دولار فقط لدى جزر القمر و245 مليون دولار لدى غينيا بيساو، بحيث يعادل مجموع الناتج المحلي الإجمالي لستة بلدان رئيسية (هي تركيا والسعودية وإندونيسيا ومصر وإيران وماليزيا) نسبة 52 في المائة من مجموع دخل بلدان المجموعة الإسلامية ككل (الجدول الملحق رقم 1). وبغض النظر عن بعض الاستثناءات، تتشابه هياكل الاقتصاد لدى كافة البلدان الأعضاء تقريبا حيث يعتمد الإنتاج والصادرات على عدد محدود من السلع الأولية إذ تسهم الزراعة وإنتاج النفط في الغالب بأعلى حصتين في الإنتاج لدى حوالي نصف بلدان المنظمة. وحسب التصنيف الذي أصدره صندوق النقد الدولي مؤخرا لكافة اقتصادات العالم بحسب المصدر الأساسي لعوائدها التصديرية، يندرج 15 بلدا عضوا في منظمة المؤتمر الإسلامي ضمن مجموعة البلدان المصدرة للسلع الأولية غير النفطية، وندرج 13 بلدا عضوا آخر ضمن مجموعة البلدان المصدرة للنفط (الجدول الملحق رقم 2).

أما من حيث هيكل الإنتاج، فيشير الجدول الملحق رقم 2 أيضا إلى أن قطاع الخدمات يسهم بأعلى نسبة في الناتج المحلي الإجمالي لدى 34 بلدا عضوا في المنظمة وتسهم الصناعة بالنصيب الأكبر من ذلك الإنتاج لدى 21 بلدا بينما تأتي الزراعة في المرتبة الأولى لدى 8 بلدان فقط. إلا أنه يتعين الحذر عند قراءة هذه الأرقام على اعتبار أن قطاع الخدمات لا يزال ناشئا في معظم البلدان الأعضاء. وترتبط النشاطات الصناعية في البلدان التي يحتل فيها قطاع الصناعة المركز الأول باستخراج وتكرير النفط. لذلك، فإنه بغض النظر عن بعض الاستثناءات المحدودة، لا تسهم الصناعات التحويلية في جل بلدان المنظمة سوى بنسبة متواضعة في إجمالي إنتاجها الصناعي. ويقترن الاختلاف في هيكل الإنتاج لدى البلدان الأعضاء باختلاف في الدخل وفي مستوى المعيشة أيضا، ومن ذلك أن 22 بلدا عضوا في منظمة المؤتمر الإسلامي هي بلدان أقل نموا تعتمد بالكامل تقريبا على تصدير عدد محدود من السلع الأولية غير النفطية هي في معظمها سلع زراعية (الجدول الملحق رقم 1).



وبالأخذ في الحسبان البلدان الأعضاء الثلاثة عشر المصدرة للنفط، يمكن القول إن منظمة المؤتمر الإسلامي تضم في عضويتها بلدانا شديدة الغنى وبلدانا شديدة الفقر. ففي عام 2001 مثلا، ترواح الناتج المحلي الإجمالي من 150 دولارا في سيراليون إلى 27918 دولارا في قطر.

ومن جانب آخر، يعكس ميزان الموارد التباين الواضح في مستويات الدخل من بلد عضو إلى آخر. فالجدول الملحق رقم 3 يبين أن ميزان الموارد لدى أغلبية البلدان الأعضاء سلبا مما يشير إلى أن حجم مدخراتها المحلية أقل من المستوى المطلوب لتلبية احتياجاتها الاستثمارية. ويُفسر ذلك إلى حد بعيد ضخامة حجم الدين الخارجي الذي يتحمل كاهل الكثير من البلدان الأعضاء بما يكون له أثر كبير على تضيق فرص التعاون الاقتصادي بينها.

كما يعكس هيكل الإنتاج والصادرات لدى بلدان المنظمة، كما سبق شرحه سلفا، المستوى المنخفض لتجارها البنينة على اعتبار أنها غير قادرة على تبادل التكنولوجيات المتقدمة المطلوبة لإنتاج مختلف السلع المصنعة. وبالتالي، فإن جل كبار الشركاء التجاريين لبلدان المنظمة هم من البلدان المتقدمة. ففي عام 2000، بينما كانت الصادرات البنينة لبلدان المنظمة تمثل حوالي 10 في المائة تقريبا من إجمالي صادراتها والواردات البنينة تمثل حوالي 13.4 في المائة من إجمالي وارداتها، بلغت نسبة تعاملها مع البلدان المتقدمة 55.3 في المائة فيما يخص الصادرات و55.1 في المائة فيما يخص الواردات. وبناء عليه، فإنه بدون بذل جهد حاد لتصحيح هذا الوضع، فإنه من غير المنتظر أن يساعد المستوى الحالي للتجارة البنينة الإسلامية على إقامة السوق الإسلامية المشتركة.

تسهم كافة العوامل سالفة الذكر في زيادة التباين بين بلدان المنظمة بما يجعل من الصعب التقدم بخطى ملموسة نحو تحقيق أي شكل متطور من أشكال التكامل الاقتصادي فيما بينها، كالسوق الإسلامية المنشودة مثلا. وبالفعل، فكما هو متعارف عليه من الناحية النظرية وثابت من خلال التجربة الأوروبية، هناك بعض المعايير الاقتصادية المحددة التي يتعين على أي مجموعة من البلدان إيفاؤها كشرط أساسي قبل محاولة تأسيس أي شكل متقدم من أشكال التكامل الاقتصادي فيما بينها. ولا يخفى على أحد أن تباين الهياكل الاقتصادية لبلدان المنظمة، وبالتالي تباين مستويات أدائها الاقتصادي، سيجعلان من إقامة السوق الإسلامية المشتركة في هذه المرحلة على الأقل أمرا في غاية الصعوبة إن لم يكن مستحيلا. ضف على ذلك، أن اختلاف العلاقات والالتزامات الدولية لكل بلد عضو سيخلق فروقا كبيرة، بل وحتى تضاربا، بين الأولويات الوطنية لكل بلد ومصالحه وآليات صنع القرار فيه. لذلك، فإنه يبدو من الصعب على بلدان المنظمة أن تتفق في الوقت الراهن، وفي ظل المعطيات الموجودة، حتى على أبسط القواسم المشتركة لرسم السياسات المؤدية إلى إقامة السوق المنشودة.

#### 4. مقتضيات إقامة السوق الإسلامية المشتركة ونتائجها المتوقعة

تكمن قوة الدفع الأساسية لإقامة أي مشروع للتكامل الاقتصادي الإقليمي في تحويل الاقتصادات الوطنية صغيرة الحجم إلى كتل اقتصادية كبيرة بما يدره من مزايا اقتصادية على البلدان المشاركة. وتهدف التجمعات الاقتصادية الإقليمية إلى التعجيل بعملية النمو والتنمية في البلدان المشاركة من خلال إزالة الحواجز التجارية فيما بينها وإرساء علاقات أوثق للتعاون والتنسيق في المجالين الاقتصادي والتجاري. وكما أسلفنا، فإن السوق المشتركة تعتبر شكلا متقدما من أشكال التكامل الاقتصادي الإقليمي يسمح بالتدفق الحر للسلع والخدمات وعوامل الإنتاج بين البلدان المشاركة ويحتم عليها تنسيق سياساتها الاقتصادية. ومن المفترض أن تبلغ السوق المشتركة المرام إقامتها بين بلدان منظمة المؤتمر الإسلامي ذلك القدر من التكامل وأن تستوفي تلك الشروط، وإن يكن ذلك بصورة تدريجية كما تنص عليه استراتيجية وخطة عمل المنظمة لتعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري بين دولها الأعضاء، وإلا فإنها لن ترى النور أبدا. لذلك، يتعين عند تقييم مقتضيات إقامة السوق الإسلامية المشتركة ونتائجها المتوقعة التسليم مسبقا بأنها ستكون سوقا كاملة المواصفات تضم في عضويتها كافة بلدان المنظمة.

تتطلب إقامة السوق الإسلامية المشتركة خلق بيئة للتجارة الحرة بين بلدان المنظمة. وهو أمر يمكن تحقيقه حينما توافق البلدان الأعضاء على إزالة كافة الحواجز، من تعريفية وشبه تعريفية وغير تعريفية، أمام تجارة السلع والخدمات فيما بينها وعلى العمل، في مرحلة معينة يتم الاتفاق عليها، بتعريفية خارجية مشتركة إزاء الأطراف الثالثة (غير الأعضاء). أي بعبارة أخرى، حينما يصبح تبادل السلع والخدمات الناشئة من البلدان الأعضاء حرا، تكون السلع والخدمات ذات المنشأ الخارجي (من البلدان غير الأعضاء) خاضعة لتعريفية خارجية مشتركة وذلك بقصد حماية الصناعات المحلية في البلدان الأعضاء. وفي ظل تلك البيئة التجارية الحرة، يُمنح البلد العضو في السوق المشتركة سائرَ البلدان الأعضاء معاملة تفضيلية تفوق ما هو معمول به على المستوى الدولي أو ما هو ممنوح للبلدان غير الأعضاء في السوق، مما سيؤثر على اتجاه التجارة ويُغيّرُ الأسعار لصالح البلدان الأعضاء المصدرة (الموردين الداخليين) ويضع البلدان غير الأعضاء في وضع غير تنافسي. إلا أنه ستكون لتلك الوضعية ثلاثة تأثيرات متناقضة إلى حد ما على التجارة الخارجية للبلدان الأعضاء: أولا "خلق التجارة" الذي سينتج عن الزيادة المحتملة في حجم واردات بلدان المنظمة من باقي أنحاء العالم كنتيجة لما ستشاهده من زيادة في الدخل ونمو في الطلب. ثانيا "تحويل التجارة" والذي يمكن أن ينتج عن تحول مصدر الواردات من الموردين من خارج المجموعة الإسلامية إلى الموردين من داخلها. وقد ينتج ذلك عن إزالة الحواجز الموجودة أمام التجارة البينية لبلدان المنظمة أو عن خفض التكلفة نتيجة لتحسين الإنتاجية والقدرة التنافسية. ثالثا، احتمال

تحسن معدل التبادل التجاري كنتيجة لزيادة الطلب في أسواق البلدان الأعضاء وانخفاض تكلفة صادراتها إلى أسواق البلدان غير الأعضاء. وسيتوقف ذلك أساساً على الاتجاه الذي سيسلكه التأثيران الأولان.

إضافة إلى تحرير النشاطات التجارية في السلع والخدمات بين البلدان الأعضاء، يجب أن تخلق السوق الإسلامية المشتركة الظروف الملائمة التي تكفل حرية تدفق كافة عوامل الإنتاج، وخصوصاً منها رؤوس الأموال والأيدي العاملة والمبادرات الخاصة، بحيث يحق لأي مواطن أو صاحب مشروع أو شركة في أي بلد عضو البحث عن فرصة للعمل أو الاستثمار في أي مكان ضمن إقليم السوق دون أن يصطدم بأي شكل من أشكال التحديد أو التمييز، وبحيث تنطبق على المواطنين أو الشركات من أي بلد عضو نفس المعاملة التي يتلقاها مواطنو البلد المستقبل لهم أو شركائهم المحلية. وبذلك، ستفتح السوق الإسلامية المشتركة المزيد من الأسواق الجديدة بما يفسح المجال لتحقيق مستوى أفضل لتوزيع وتخصيص عوامل الإنتاج. كما ستؤدي حرية حركة عوامل الإنتاج، وخصوصاً منها رؤوس الأموال والأيدي العاملة، إلى رفع الإنتاجية وزيادة الكفاءة وتحسين القدرة التنافسية للسوق الإسلامية مما سيؤدي بدوره إلى تحقيق وفورات الحجم وتوسيع نطاق التخصص. بما يخفض تكلفة الإنتاج والاستثمار والتطوير التكنولوجي ويخفض بالتالي أسعار منتجات شركات البلدان الأعضاء في الأسواق الإقليمية والعالمية.

ومن جانب آخر، ففي ظل بيئة تنافسية كذلك، سيتعين على الشركات والصناعات المحلية في البلدان الأعضاء أن تتأهب لمواجهة الأوضاع الجديدة التي ستسود المنطقة والتي قد تحرم بعض الشركات، بل وحتى بعض الصناعات، من مزاياها التنافسية وخصوصاً على المديين القصير والمتوسط. كما ستؤدي حرية تدفق رؤوس الأموال والأيدي العاملة إلى حدوث تغييرات في الأسعار النسبية لعوامل الإنتاج وخصوصاً في المراحل الأولى من عملية التكامل. فرؤوس الأموال ستدفع نحو البلدان الأعضاء التي ستوفر أعلى معدلات ربحية وستنزع الأيدي العاملة إلى البلدان الأعضاء التي ستمنح أعلى أجور. لذلك، فإنه من المحتمل أن تشهد البلدان الأعضاء المزيد من التباين في أداء نموها الاقتصادي على المديين القصير والمتوسط. أما على المدى الطويل، فإن تلك الفروقات ستميل إلى التناقص لتختفي بصورة شبه كلية حين تكتمل عملية تأسيس السوق المشتركة بما ستفرزه من هوامش شبه متساوية من حيث الأرباح والأجور.

إن تحرير النشاطات التجارية وتأمين حرية الحركة لعوامل الإنتاج ضمن نطاق السوق الإسلامية المشتركة سوف يقتضيان تنسيق ومواءمة السياسات المالية والصناعية والتجارية والتنافسية الوطنية للبلدان الأعضاء. فمشاريع التكامل الاقتصادي مثل السوق المشتركة لا يمكن أن يكتب لها النجاح دون اتفاق البلدان المشاركة فيها على مجموعة موحدة من القواعد والمبادئ في مجالات التجارة والاستثمار والإنتاج. وبطبيعة الحال، سيحتتم ذلك على حكومات البلدان الأعضاء تنسيق

ومواءمة سياساتها الاقتصادية بما يعني تخليها التدريجي عن سيادتها المطلقة فيما يتعلق بتلك السياسات. وما من شك في أن تنسيق ومواءمة السياسات الاقتصادية لسبعة وخمسين بلدا لن يكون أمرا هينا إذ أنه سيتطلب إجراء إصلاحات هيكلية صارمة على المدى الطويل مما قد يخلق بعض المشاكل الاجتماعية والاقتصادية، بل وحتى السياسية، في الكثير من البلدان على المسدين القصير والمتوسط.

لا ريب في أن إقامة سوق إسلامية مشتركة سيسهم على المدى الطويل في زيادة الاستقرار والتضامن والأمن والرخاء في البلدان الأعضاء. بمنظمة المؤتمر الإسلامي على المستوى الإقليمي. فإقامة منطقة للتجارة الحرة والسماح بحرية تدفق عوامل الإنتاج، وخصوصا منها رؤوس الأموال والأيدي العاملة، من شأنه أن يزيل ما قد يكون موجودا من اختلافات سياسية وتوترات بين البلدان الأعضاء، ذلك أن التعاون الاقتصادي سيؤدي إلى تعاون سياسي وإلى تثبيت وتعزيز الاستقرار في المنطقة. بما يقوي الوضع الاقتصادي والسياسي لمجموعة بلدان المنظمة على المستوى الدولي. ومن منظور عام، فمن المتوقع أن تؤدي الديناميكية التي سيفرزها التكامل الاقتصادي بين البلدان الإسلامية من خلال إقامة السوق المشتركة، والمتمثلة في تحقيق وفورات الحجم وإزالة الحواجز الداخلية للتجارة، إلى توفير المزيد من فرص الاستثمار وزيادة الطلب على المنتجات الجديدة وبالتالي زيادة إنتاجها إلى جانب استقطاب المزيد من الاستثمارات الأجنبية إلى المنطقة. وسيؤدي ارتفاع مستوى التبادل التجاري والإنتاج إلى زيادة الدخل على المدى الطويل. مما سيسهم في تحقيق الرفاهية لشعوب المجموعة الإسلامية ككل.

## 5. الأسلوب المرحلي في التكامل الاقتصادي

عند التمحص في ما استخلصناه من خلال التحليل الوارد في الأقسام السابقة من هذه الورقة (عدم كفاية التعاون الاقتصادي القائم بين البلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي، واتساع الفجوة التي تفصل بين هياكل اقتصاداتها، والعوائق الكبيرة أمام إقامة السوق الإسلامية المشتركة في مقابل ما لها من انعكاسات بعيدة المدى)، لا يسعنا إلا التسليم بمدى صعوبة بلوغ الهدف المنشود والاعتراف بأنه يظل، عند التحليل النهائي، هدفا بعيد المدى. فإقامة السوق الإسلامية المشتركة تتطلب توفر الإرادة السياسية الراسخة لدى البلدان الأعضاء وضرورة توصلها إلى فهم مشترك حول نطاق هذه السوق وآلياتها ومراحل تنفيذها والأنماط التي سيتم على أساسها ذلك التنفيذ.

وبالتأكيد فإنه ليس من اليسير قط أن ينخرط سبعة وخمسون بلدا ناميا منتشرا في أربع قارات في عملية تكامل بهذا الحجم تماما كما فعلت ذلك إثر نهاية الحرب العالمية الثانية ستة بلدان أوروبية متجانسة لا زالت إلى اليوم تسعى إلى استكمال مقومات تكاملها. بما يرضي جميع الأطراف المشاركة. فالصعوبات الاقتصادية والفنية والسياسية التي ترتبط بمثل هذا المشروع هي بلا شك

ضخمة وشائكة. وبالفعل، وفي إشارة ضمنية إلى تعقُّد القضايا ذات العلاقة وضرورة هيمئة البيئة الملائمة ثم التقدم بخطى مدروسة ومتأنية نحو الهدف المبتغى، نصت الاستراتيجية وخطة العمل لتعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري بين الدول الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي على التسمية وتوسيع نطاق التعاون الاقتصادي بين الدول الأعضاء بما يؤدي إلى تحقيق التكامل التدريجي لاقتصادياتها بهدف إنشاء سوق إسلامية مشتركة أو أية صورة أخرى للتكامل الاقتصادي، وذلك بانتهاج أسلوب تدريجي وعلى النطاق الإقليمي في المرحلة الأولى". ومن شأن هذا الأسلوب ألا يسهم فقط في التغلب على الآثار السلبية التي يمكن أن تفرزها الوتيرة المتسارعة لتشكيل التجمعات الاقتصادية العالمية، بل يؤدي أيضا إلى دعم طموحات بلدان المنظمة في الحصول على نصيب أكبر من النشاط الاقتصادي العالمي. ومن هذا المنطلق، فقد بادر عدد كبير من بلدان المنظمة إلى تقييم الهدف النهائي (السوق المشتركة) بشكل موضوعي والتوجه نحو تحقيقه عبر حصر مخططات التكامل الإقليمي وشبه الإقليمي.

فقد سعت بلدان المنظمة إلى الانخراط في نوعين من مخططات التعاون والتكامل الاقتصادي على المستويين الإقليمي وشبه الإقليمي: الأول هو التجمعات التي تقتصر عضويتها على البلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي فحسب، والثاني هو التجمعات التي تضم كذلك بلدانا أخرى غير أعضاء في المنظمة (انظر الجدول الملحق رقم 5). ومما يُذكر في هذا الصدد أن أكثر من ثلثي بلدان المنظمة (ومنها العديد من البلدان الأقل نمواً) منخرط في هذا وذاك من مثل تلك التجمعات مما يوفر لمنظومة المؤتمر الإسلامي رصيذا كبيرا من التجارب في هذا المجال ويمنحها قوة دفع كبيرة نحو بلوغ هدفها النهائي.

وقد يكون من المفيد الرجوع إلى تجارب تلك التجمعات من أجل التعرف على التوجه التدريجي الذي ينبغي تبنيه لتحقيق ذلك الهدف. فتاريخ تأسيس بعض تلك التجمعات يعود إلى بدايات استقلال البلدان المشاركة فيها، وخصوصا البلدان الأفريقية، ولا يزال الكثير منها فاعلا إلى يومنا هذا مما يدل على استمرار الحاجة إلى التعاون الاقتصادي، بل وإلى تزايد أهميتها، وإن كانت ترتيبات وآليات ذلك التعاون قد تأثرت بالتطورات السياسية التي تراكمت عبر السنين وانطبعت بطابعها.

ومن جانب آخر، لا يخفى على أحد أن عددا محدودا فقط من التجمعات القائمة قد نجح في التقدم وفق الوتيرة المرسومة له وتمكن من تحقيق الأهداف التي أنشأ من أجلها. وتشير التجارب المستقاة من مختلف تجمعات التكامل الاقتصادي بين بلدان المنظمة عبر التاريخ إلى جسامة الصعوبات العملية التي واجهتها وإلى ضرورة إيجاد السبل الكفيلة بإزالة تلك الصعوبات. إلا أن التحليل المفصل لتلك الصعوبات يظل خارج نطاق هذه الورقة وإن كان من الواضح أن أهمها

يتركز في ثلاثة ميادين: أولاً، التنسيق الفعال للاستثمارات ضمن نطاق الإقليم، ثانياً، الحاجة إلى تعويض البلدان الأعضاء التي قد تتكبد خسائر في المراحل الأولى لتأسيس التجمع، وثالثاً، التنازل التدريجي عن الصلاحيات الوطنية لاتخاذ القرار فيما يتعلق بالقضايا الاقتصادية والاجتماعية الخاصة بالمنطقة أو، بعبارة أخرى، تنسيق ومواءمة السياسات الاقتصادية والاجتماعية على المستوى الإقليمي.

إن التنسيق الفعال للاستثمارات يساعد إلى حد كبير على تحقيق درجة عالية من الكفاءة في تخصيص الموارد وبناء نسيج صناعي متنوع على مستوى الإقليم مما يؤدي بالضرورة إلى تحقيق وفورات الحجم وتخفيض تكلفة الإنتاج. كما أنه يعد بمثابة حجر الزاوية لأي سياسة أو مخطط يرمي إلى التوزيع العادل لثمار التنمية. ولتجنب اتساع الفجوة بين البلدان الأعضاء، هناك حاجة ماسة لأن يكون الدعم المالي المقدم إلى تلك الضعيفة من بينها آتياً من بقية البلدان المشاركة في التجمع بدلا من الاعتماد في ذلك على المصادر الخارجية. ويستدعي مثل هذا التوجه التركيز بدرجة أكبر على التعاون التنموي ولعل ذلك يكون أكثر نفعاً وأجدي نتيجة حين يتم من خلال الربط فيما بين تجمعات التكامل الاقتصادي القائمة بالفعل بين بلدان المنظمة على المستوى الإقليمي.

وأخذاً في الاعتبار التوجيهات التي تنص عليها استراتيجية المنظمة وخطة عملها، فإن الأمر يتطلب الاتجاه نحو تحقيق التكامل بصورة تدريجية انطلاقاً من التجمعات الإقليمية القائمة والتي تضم بلدانا أعضاء ذات مميزات جغرافية واقتصادية مشتركة بحيث يتم التركيز في المرحلة الأولى على تأسيس آليات رسمية للتكامل فيما بين تلك التجمعات، مثل مناطق التجارة الحرة والاتحادات الجمركية، ثم السعي في مرحلة ثانية إلى الربط فيما بين تلك الآليات من خلال ترتيبات الامتيازات التفضيلية. بما يجعل منها "اللبنة الأولى" للصرح الأكبر المراد تشييده. ومن شأن التنفيذ الفعلي لخطة عمل منظمة المؤتمر الإسلامي ومختلف الاتفاقيات التي تم إبرامها ضمن إطار المنظمة أن يلعب دوراً حاسماً في هذا المجال. ومن هذا المنطلق، فإن هناك ضرورة ملحة للإسراع بالتوقيع والمصادقة على اتفاقية الإطار العام للأفضليات التجارية فيما بين الدول الإسلامية، والاتفاقية حول تعزيز وحماية وضمان الاستثمارات، والاتفاقية العامة حول التعاون الاقتصادي والفني والتجاري.

وتجدر الإشارة في هذا السياق إلى أن اجتماع فريق الخبراء حول انعكاسات إقامة سوق إسلامية مشتركة، الذي عُقد في العاصمة القطرية الدوحة يومي 13 و14 أكتوبر 2000، توصل إلى نفس النتائج فيما يتعلق بالتوجه الذي ينبغي تبنيه في السعي إلى إقامة مثل هذا الشكل المتقدم من أشكال التكامل الاقتصادي. فقد أوصى الاجتماع، من بين أمور أخرى، بضرورة "التركيز على الاستفادة من المؤسسات القائمة ومن مختلف الترتيبات الإقليمية وشبه الإقليمية باعتبارها القاعدة الرئيسية التي يتم الانطلاق منها نحو الهدف النهائي". كما أكد الخبراء على الحاجة إلى "تناول هذا

الموضوع بأسلوب منهجي يضمن التوصل إلى استراتيجية شاملة وتدرجية تؤدي إلى تحقيق الهدف المنشود". وأكدوا أيضا على الحاجة إلى تخطيط نسق التقدم على أساس المزايا والتكاليف المحتملة لكل مرحلة من مراحل التكامل الاقتصادي ذلك لأن إقامة سوق إسلامية مشتركة هي "عملية طويلة الأجل وذات أبعاد ومراحل متعددة". ومن جانب آخر، ناقش الخبراء الموضوع من زاوية ما يتعلق منه بمنظمة التجارة العالمية ونهوا إلى أهمية أحكام المادة 24 من اتفاقية هذه المنظمة بخصوص إقامة التجمعات الإقليمية وإلى ضرورة انضمام كافة بلدان منظمة المؤتمر الإسلامي إلى عضوية منظمة التجارة العالمية لما من شأن ذلك أن يساعدها على التقدم بخطى أسرع نحو تحقيق هدفها في التكامل الاقتصادي وبناء السوق الإسلامية المشتركة.

## 6. الخلاصة

لقد انقضت سنوات طويلة على بداية الحديث حول إقامة سوق إسلامية مشتركة في مختلف محافل منظمة المؤتمر الإسلامي ومن الواضح أن الطريق لا يزال طويلا قبل التمكن من تحقيق هذا الهدف. وبالفعل، فإن أيا من ترتيبات التعاون الاقتصادي التي تم تأسيسها حتى الآن لم تؤد إلى إرساء نمط منظم للتكامل الاقتصادي، مثل منطقة للتجارة الحرة أو اتحاد جمركي، يمهد السبيل لبلوغ الهدف المنشود. كما أن بلدان المنظمة لم تنجح إلى الآن في إزالة الحواجز الجمركية التي تقف أمام صادرات بعضها البعض أو في تطبيق تعريف مشترك على وارداتها من باقي بلدان العالم أو في السماح بالتنقل الحر لعوامل الإنتاج فيما بينها.

ومع ذلك، فإنه يجب التسليم بأنه لا يبدو من الممكن، في هذه المرحلة على الأقل، بلوغ الدرجة المطلوبة من التنسيق أو التوفيق بين سبعة وخمسين دولة ذات مميزات ومقومات اقتصادية وسياسية متباينة إلى حد التناقض أحيانا. ولذلك، فإنه من الأفضل البدء بوضع أهداف أكثر تواضعا من تحقيق تكامل تام على أن يظل ذلك التكامل هدفا طويلا للأجل. وبالفعل، فإن إقامة سوق إسلامية مشتركة هي عملية طويلة تتطلب توفر إرادة مشتركة صلبة وانهاج استراتيجية دقيقة محكمة الإعداد. وكما يتضح من تجارب التكامل الإقليمي الناجحة في العالم ومن مختلف النظريات الاقتصادية، يظل النجاح في هذا المضمار مرتبطا بوضع آلية للتكامل التدريجي تتضمن خطوات محددة يمهد تنفيذ كل منها الطريق أمام تنفيذ الخطوة التالية.

ومن شأن تبني هذا التوجه أن يخلق جوا من الثقة المتبادلة وينمي روح التضامن بين البلدان الأعضاء، وهما شرطان أساسيان لتحقيق التكامل المنشود. ويجب التذكير هنا أن منظمة المؤتمر الإسلامي قد قامت فعلا باتخاذ عدد من المبادرات الهامة وتأسيس الآليات الواعدة، وإن لم تبلغ بعد مراحل متطورة، في مختلف مجالات التعاون الاقتصادي. وعند ترسيخ تلك المبادرات وتطوير

وتفعيل تلك الآليات ثم ربطها ببعضها ضمن إطار أوسع شمولية وأكثر مرونة، كما تنص عليه خطة عمل المنظمة، نكون إذًا قد وضعنا الأساس الصلب والقاعدة المتينة التي ستقوم عليهما تجمعات اقتصادية أوسع نطاقا بين البلدان الأعضاء كالسوق الإسلامية المشتركة مثلا.

ومن جانب آخر، هناك بعض الشروط الأساسية والبيديهية التي يتعين توفرها حتى يصبح الأمل في تحقيق الهدف المنشود مشروعا. ومن أبرز تلك الشروط تحقيق التقارب بين البلدان الأعضاء من خلال تعزيز علاقات التعاون بينها وضمان الاستغلال الأمثل لقدراتها ومواردها وخصوصا في مجالي الاستثمار والتجارة الخارجية. ولتحقيق ذلك، يتعين إعطاء الأولوية لبلوغ التكامل بين التجارة والاستثمار وتحريرهما من خلال تنفيذ "اتفاقية نظام التجارة التفضيلية" بين الدول الأعضاء في المنظمة. كما من المهم جدا أيضا العمل على ترسيخ وتنفيذ "الاتفاقية حول تعزيز وحماية وضمان الاستثمارات" بما يكفل زيادة المشاريع المشتركة ويوسع نطاقها. أخيرا، وبالتأكيد ليس آخرا، يجدر التذكير بأن خطة عمل منظمة المؤتمر الإسلامي لتعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري بين دولها الأعضاء تظل هي الإطار الأساسي الذي يوفر آليات ذلك التعاون والوثيقة التوجيهية الرئيسية التي يتعين السعي إلى التنفيذ الفعلي لبنودها وأهدافها دونما إبطاء.



## الجدول الملحق 1: السكان والنتاج المحلي الإجمالي في عام 2001

النتاج المحلي الإجمالي للفرد (دولار)	النتاج المحلي الإجمالي (مليار دولار)	السكان (مليون)	
1159	3.954	3.41	أفغانستان (*)
1775	54.858	30.91	ألبانيا
720	3.893	7.91	الجزائر
11316	8.042	0.71	أذربيجان
357	47.074	131.75	البحرين
372	2.409	6.48	بنغلاديش (*)
7044	2.254	0.32	بنين (*)
196	2.474	12.65	بور كينا فاسو (*)
542	8.542	15.75	كامرون
209	1.605	7.66	كندا
378	0.22	0.58	جزر القمر (*)
751	0.574	0.76	جمهورية تشاد (*)
1456	96.765	66.45	مصر
3743	4.624	1.24	الغابون
300	0.404	1.35	غامبيا (*)
339	2.886	8.51	غينيا (*)
200	0.245	1.22	غينيا بيساو (*)
822	0.631	0.77	غيانا
682	145.501	213.22	إندونيسيا
1665	114.141	68.54	إيران
4117	94.561	22.97	العراق
595	10.418	17.52	كوت ديفوار
1703	8.829	5.18	الأردن
1502	22.372	14.90	كازخستان
16533	35.746	2.16	الكويت
283	1.404	4.96	قبرص
4748	16.709	3.52	لبنان
5030	28.597	5.69	ليبيا
3679	87.54	23.79	مالديف
1873	0.556	0.30	المالديف (*)
227	2.587	11.39	ماليزيا (*)
355	0.966	2.72	موريتانيا (*)
1147	33.492	29.20	المغرب
196	3.553	18.09	موريتانيا (*)
173	1.919	11.11	النيجر (*)
312	41.107	131.58	النيجر (*)
7368	19.334	2.62	نيجيريا
425	59.796	140.73	عمان
27918	16.553	0.59	باكستان
7822	166.693	21.31	قطر
467	4.636	9.93	السعودية
150	0.736	4.92	السعودية (*)
392	12.513	31.90	الصومال (*)
1164	0.494	0.42	السومال (*)
1162	19.528	16.80	سورينام
175	1.084	6.18	سوريا
255	1.259	4.95	تاجيكستان
2059	19.985	9.70	تنزانيا (*)
2273	147.947	65.08	تونس
820	3.879	4.73	تركمنستان
253	3.643	22.78	أوغندا (*)
26158	67.488	2.58	الإمارات
461	11.497	24.92	أوزبكستان
396	8.74	22.05	البنين (*)
1116	1461.057	1309.47	مجموع بلدان المنظمة
-	4.7	21.3	كثافة من العالم

المصدر: قاعدة بيانات المؤشرات الرئيسية بمركز أنقرة.  
(\*) البلدان الأقل نمواً.

## الجدول الملحق 2: هيكل الإنتاج

(القيمة المضافة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، متوسط الفترة 1996-2000)

الخدمات	الصناعات التحويلية	الصناعة	الزراعة	
22	12	26	52	ألبانيا
38	10	49	13	جزائر (*)
43	7	38	19	أذربيجان
53	17	46	1	البحرين (*)
52	14	22	26	بنغلاديش
48	8	14	38	بنين (*)
59	9	38	3	بروناي (*)
40	12	26	34	بوركينافاسو (*)
38	11	21	41	الكاميرون
43	12	15	42	تشاد (*)
47	4	14	39	جزر القمر
75	4	21	4	جيبوتي
51	19	32	17	مصر
39	6	54	7	الغابون (*)
36	6	15	29	غامبيا (*)
40	7	36	24	غينيا (*)
30	8	12	58	غينيا بيساو (*)
40	10	24	36	عمان (*)
38	25	44	18	إندونيسيا
43	15	35	22	إيران (*)
52	19	39	19	العراق (*)
50	19	23	27	كوت ديفوار (*)
69	15	27	4	الأردن
56	15	32	12	كازخستان
46	11	53	1	الكويت (*)
30	14	24	46	قرغيزيا
62	11	26	12	لبنان
40	7	52	8	لبنان (*)
43	33	45	12	ماليزيا
62	7	16	22	المالديف
37	5	17	46	مال (*)
44	10	31	25	موريتانيا (*)
52	18	31	17	المغرب
46	13	21	33	موزمبيق
43	7	18	39	النيجر (*)
26	5	41	33	نيجيريا (*)
52	5	45	3	عمان (*)
49	16	25	26	باكستان
47	11	58	1	قطر (*)
45	10	48	7	السعودية (*)
60	16	22	18	السنگال
31	6	25	44	سيراليون
				الصومال (*)
44	9	18	38	السودان (*)
59	9	31	10	سورينام (*)
47	24	26	27	سوريا
53	22	26	21	تاجيكستان
39	10	52	39	تنزانيا (*)
59	18	28	13	تونس
59	16	25	16	تركيا
31	26	42	27	تركمنستان
45	8	52	3	الإمارات (*)
37	8	18	45	أوكرانيا
43	10	27	30	أوزبكستان
37	7	46	17	اليمن
46	16	38	17	متوسط مجموعة بلدان المنظمة

المصدر: قاعدة بيانات المؤشرات الرئيسية بمركز أنقرة.

(\*) البلدان المصدرة للنفط. (\*\*) البلدان المصدرة للسلع الأولية غير النفطية.

الجدول الملحق 3: ميزان الموارد: إجمالي الاستثمارات المحلية وإجمالي المدخرات المحلية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي

ميزان الموارد		إجمالي المدخرات المحلية		إجمالي الاستثمارات المحلية		
2000	1990	2000	1990	2000	1990	
22-	8-	3-	21	19	29	البنيا
20	2-	24	27	24	29	جزائ
2	7-	28	10	26	17	أذربيجان
5-	12	6	2	23	14	بنغلاديش
14-	13-	9	8	20	21	بنين
19-	3	20	21	28	18	بور كينا فاسو
4	16	1	0	16	16	الكاميرون
16-	24-	6-	10-	17	14	تشاد
15-	13-	17	16	9	24	جيبوتي
7	15	28	37	24	29	مصر
7-	12-	4	11	26	22	الغابون
13-	0	17	18	17	22	غامبيا
5	27	9	3	22	18	غينيا
27	21	26	32	18	30	غينيا بيساو
8	1	26	32	18	31	الهندونيسيا
14	2-	34	27	20	29	إيران
7	4	19	11	12	7	كوت ديفوار
26-	31-	6-	1	12	32	الأردن
11	2-	25	30	20	32	كازاخستان
26	13-	37	4	14	18	الكويت
12-	20-	4	4	11	24	فيرجينيا
11	82	7	64	16	18	لبنان
21	7	47	34	18	18	ماليزيا
16-	17-	7	6	26	32	مالي
13-	15-	15	5	23	25	موريتانيا
6-	6-	18	19	30	20	المغرب
24-	28-	10	12-	24	25	موزمبيق
9	7-	3	1	34	16	النيجر
21	15	34	29	11	8	نيجيريا
4	22	1	35	23	15	عمان
24	8-	12	11	14	13	باكستان
4	10	40	30	16	19	السعودية
9-	5-	11	9	16	20	السنغال
16-	1-	8	8	20	14	سيراليون
1	15	15	8	8	9	السودان
3	0	24	17	14	15	سوريا
4	8-	24	17	21	17	سوريا
15-	12-	16	15	20	25	تاجيكستان
3-	7-	6	25	21	27	توغو
7-	4	24	25	27	32	تونيس
9	13-	17	20	24	24	تركيا
15-	25	49	28	40	40	تركمنستان
0	29-	3	45	30	20	الإمارات
9	6-	28	9-	18	13	أوغندا
				19	32	أوزبكستان
				19	15	اليمن

المصدر: البنك الدولي، مؤشرات التنمية العالمية 2002.

## الجدول الملحق 4: التجارة البيئية للبلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي في عام 2000

(مليون دولار)

الواردات				الصادرات				
إجمالي الواردات	البلدان النامية	البلدان المتقدمة	التجارة البيئية لبلدان المنظمة	إجمالي الصادرات	البلدان النامية	البلدان المتقدمة	التجارة البيئية لبلدان المنظمة	
636	519	118	195	133	80	53	49	أفغانستان
1065	214	851	78	261	14	247	4	البنما
10078	2287	7803	834	20468	3399	17068	1374	الجزائر
1036	737	435	307	1745	605	1141	177	أذربيجان
3580	1926	1637	1366	8090	2341	959	816	البحرين
8993	5071	2348	971	5590	344	4228	237	بنغلاديش
1470	835	631	212	210	134	75	44	بنين
1420	937	480	299	3161	1215	1946	40	بروناي
524	251	255	306	167	97	68	25	بور كينا فاسو
1592	530	1028	344	2386	665	1712	109	الكاميرون
181	80	102	45	85	27	58	8	تشاد
60	29	30	8	16	4	12	0	جزر القمر
614	380	220	156	143	131	13	122	جيبوتي
21660	7007	13330	2196	5633	1585	3441	781	مصر
1403	165	1232	80	3963	879	2869	51	الغابون
300	182	119	39	35	6	29	1	غامبيا
683	238	444	107	856	318	538	57	غينيا
93	32	50	15	94	89	5	0	غينيا بيساو
555	237	273	9	650	183	458	5	غواتيمالا
33511	17462	15750	4785	62102	28293	33771	3053	إندونيسيا
16176	7130	7135	1676	27551	11800	12374	2671	إيران
2746	1046	1700	348	14097	2262	11834	1113	العراق
2666	1429	1235	808	3519	1582	1936	954	كوت ديفوار
3671	2169	1909	1210	1284	1125	129	683	الأردن
5052	3534	1486	356	9138	6333	2805	645	كازخستان
5685	1542	4143	738	17752	7824	9929	2289	الكويت
554	407	147	205	502	293	209	155	قيرغيزيا
6206	2211	6228	850	714	446	259	322	لبنان

(يتبع)

السوق الإسلامية المشتركة: التكامل التدريجي والنتائج المحتملة

تابع الجدول الملحق 4: التجارة البينية للبلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي في عام 2000

(مليون دولار)

الواردات				الصادرات				
إجمالي الواردات	البلدان النامية	البلدان المتقدمة	التجارة البينية لبلدان المنظمة	إجمالي الصادرات	البلدان النامية	البلدان المتقدمة	التجارة البينية لبلدان المنظمة	
4095	1324	2770	617	12688	1486	11190	1185	ليبيا
82195	37501	43151	4103	98153	47937	50189	4810	ماليزيا
484	415	68	128	318	136	181	1	مالديف
1310	840	390	306	190	85	100	17	مالي
618	149	412	77	477	103	368	48	موريتانيا
12412	2146	8856	967	8228	1566	6052	486	لغزب
1158	555	294	33	364	164	126	3	موريتانيا
273	141	121	92	187	88	97	84	موريتانيا
8851	3644	5197	671	21392	5731	15659	1798	النيجر
5375	2964	2411	2131	10542	8167	2375	1771	عمان
11049	7452	3596	5077	9156	3777	5377	1807	باكستان
3252	1247	2010	693	11527	4520	5881	839	قطر
36191	10960	25103	4393	74688	33658	40992	10140	السعودية
1553	677	875	65	841	408	369	227	السنتغال
336	252	47	31	31	4	27	0	موريتانيا
336	252	47	131	120	118	2	116	الصومال
1440	846	594	361	1768	1322	445	287	السودان
471	156	312	10	510	72	438	12	نامبيا
5345	2169	2179	764	4981	1677	3163	1427	سوريا
675	558	117	303	784	491	293	186	تاجيكستان
1225	848	374	190	387	308	37	128	تونس
8593	1713	6753	910	5986	956	4799	647	تركيا
54501	18925	33858	6317	27768	7787	18432	3529	تركمنستان
1788	1294	386	600	2505	1891	576	575	الإمارات
39584	20432	19149	8114	41068	18369	17241	5740	أوغندا
892	622	270	30	320	79	241	17	أوزبكستان
2111	1393	718	472	2126	1587	539	451	اليمن
2323	1307	771	193	4076	3463	500	115	إجمالي مجموعة بلدان المنظمة
420606	179364	231918	56322	531526	218224	293875	52231	كثيرة من إجمالي مجموعة بلدان المنظمة
100	42.6	55.1	13.4	100	41.1	55.3	9.8	

المصدر: قاعدة بيانات المؤشرات الرئيسية بمركز أنقرة.

الجدول الملحق 5: التجمعات الاقتصادية الإقليمية التي تنخرط فيها  
بلدان منظمة المؤتمر الإسلامي

أهم التجمعات الإقليمية التي تضم بلدانا أعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي فقط

اتحاد المغرب العربي	الجزائر، ليبيا، موريتانيا، المغرب، تونس
مجلس الوحدة الاقتصادية العربية	مصر، العراق، الأردن، الكويت، ليبيا، موريتانيا، فلسطين، الصومال، السودان، سوريا، الإمارات، اليمن
مجلس التعاون الخليجي	البحرين، الكويت، عمان، قطر، السعودية، الإمارات
منظمة التعاون الاقتصادي	أفغانستان، أذربيجان، إيران، كازخستان، قيرغيزيا، باكستان، تاجيقستان، تركيا، تركمنستان، أوزبكستان

أهم التجمعات الإقليمية التي تشترك بلدان المنظمة مع بلدان أخرى في عضويتها

في إفريقيا	
الجماعة الاقتصادية الإفريقية	الجزائر، أنغولا، بنين، بوتسوانا، بوركينا فاسو، بروندي، الكاميرون، الرأس الأخضر، إفريقيا الوسطى، تشاد، جزر القمر، الكونغو، كوت ديفوار، جيبوتي، مصر، غينيا الاستوائية، إريتريا، إثيوبيا، الغابون، غامبيا، غانا، غينيا، كينيا، ليسوتو، ليبيريا، ليبيا، مدغشقر، الملاوي، مالي، موريتانيا، موريشيوس، موزمبيق، ناميبيا، النيجر، نيجيريا، رواندا، ساو توميه وبرنسيبي، السنغال، جزر سيشل، سيراليون، الصومال، جنوب إفريقيا، السودان، سوازيلاند، توغو، تونس، أوغندا، تنزانيا، زائير، زامبيا، زيمبابوي
الاتحاد الجمركي والاقتصادي لوسط إفريقيا	الكاميرون، إفريقيا الوسطى، تشاد، الكونغو، غينيا الاستوائية، الغابون
السوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا	أنغولا، بروندي، جزر القمر، جيبوتي، إريتريا، إثيوبيا، كينيا، ليسوتو، مدغشقر، الملاوي، موريشيوس، موزمبيق، ناميبيا، رواندا، السودان، سوازيلاند، تنزانيا، أوغندا، زائير، زامبيا، زيمبابوي
المبادرة عبر الحدود	بروندي، جزر القمر، كينيا، مدغشقر، الملاوي، موريشيوس، ناميبيا، رواندا، جزر سيشل، سوازيلاند، تنزانيا، أوغندا، زامبيا، زيمبابوي
الجماعة الاقتصادية لدول وسط إفريقيا	أنغولا، بروندي، الكاميرون، إفريقيا الوسطى، تشاد، الكونغو، غينيا الاستوائية، الغابون، رواندا، ساو توميه وبرنسيبي، زائير

بنين، بوركينا فاسو، غامبيا، غانا، غينيا، غينيا بيساو، كوت ديفوار، ليبيريا، مالي، موريتانيا، النيجر، نيجيريا، السنغال، سيراليون، توغو	الجماعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا
جزر القمر، فرنسا، مدغشقر، موريشيوس، جزر سيشل	لجنة المحيط الهندي
غينيا، ليبيريا، سيراليون	اتحاد نهر مانو
بنين، بوركينا فاسو، ساحل العاج، مالي، النيجر، السنغال، توغو	الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب إفريقيا
<b>في أوراسيا</b>	
بروناي دار السلام، إندونيسيا، ماليزيا، الفلبين، سنغافورة، تايلند، فيتنام	رابطة أقطار جنوب شرق آسيا
ألبانيا، أرمينيا، أذربيجان، بلغاريا، جورجيا، اليونان، ملدافيا، رومانيا، الاتحاد الروسي، تركيا، أوكرانيا	مجلس التعاون الاقتصادي للبحر الأسود
أرمينيا، أذربيجان، روسيا البيضاء، جورجيا، كازاخستان، قيرغيزيا، ملدافيا، الاتحاد الروسي، تاجيكستان، تركمنستان، أوكرانيا، أوزبكستان	كومنولث الدول المستقلة
بروناي، الصين (وضمنها هونك كونغ)، اندونيسيا، اليابان، جمهورية كوريا، الفلبين، سنغافورة، تايوان وتايلند.	المؤتمر الاقتصادي لشرق آسيا
بنغلاديش، بوتان، الهند، المالديف، نيبال، باكستان، سري لانكا	رابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمي

ملاحظة: البلدان المكتوبة بالبنط العريض هي بلدان أعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي.